

## Åbent Referat for Beredskabskommissionen

Mødedato **23. oktober 2019**  
Tid **08.00 – 09.00**  
Sted **Brandstationen, Manøvej 25, 4700 Næstved**

### Medlemmer

Borgmester Ole Vive, Faxe Kommune  
Borgmester Carsten Rasmussen, Næstved Kommune  
Borgmester Henrik Hvidesten, Ringsted Kommune  
Borgmester Mikael Smed, Vordingborg Kommune

Henrik Rützou Aakast, Faxe Kommune  
Knud Erik Hansen, Faxe Kommune  
Cathrine Riegels Gudbergsen, Næstved Kommune  
Helle Jessen, Næstved Kommune  
Lotte Birkestrøm, Ringsted Kommune  
Per Jensen, Ringsted Kommune  
Bent Maigaard, Vordingborg Kommune  
Karin O. Jørgensen, Vordingborg Kommune

Politiinspektør Henrik Grauholm Mikkelsen, Midt- og Vestsjællands Politi  
Politiinspektør Tom Trude, Sydsjællands og Lolland-Falsters Politi

Christian Strande Mogensen, medarbejderrepræsentant frivillige  
Bo Engeset, medarbejderrepræsentant honoraransatte  
Knud Erik Døssing, medarbejderrepræsentant fuldtidsansatte

### Fraværende

Lotte Birkestrøm  
Tom Trude - Søren Otto Nielsen deltog i stedet for  
Bo Engeset

### Gæster

Fatima Alasmi, erhvervspraktikant Vordingborg Kommune

### Sekretær

Beredskabsdirektør Flemming Nygaard-Jørgensen



## Indhold

<b>1. Godkendelse af dagsorden.....</b>	<b>2</b>
<b>2. Ændring af den overordnede organisering af Midt- og Sydsjællands Brand &amp; Redning .....</b>	<b>3</b>
<b>3. Eventuelt.....</b>	<b>5</b>



# 1. Godkendelse af dagsorden

Sagsbehandler Flemming Nygaard-Jørgensen  
Sagsnr. 14.00.06-P35-2-18

## BESLUTNING

### **Beredskabskommissionen, 23.10.2019**

Fraværende Lotte Birkestrøm, Bo Engeset og Tom Trude (suppleret af Søren Otto Nielsen)

Godkendt



## 2. Ændring af den overordnede organisering af Midt- og Sydsjællands Brand & Redning

Sagsbehandler 14.00.05-A21-2-17  
Sagsnr. Flemming Nygaard-Jørgensen

### INDLEDNING

I denne sag skal der tages stilling til en ændring af den overordnede organisering af Midt- og Sydsjællands Brand & Redning (MSBR).

### SAGSFREMSTILLING

Den nuværende overordnede organisering af MSBR (bilag A) blev fastlagt i forbindelse med etableringen af MSBR og godkendt på det konstituerende møde i Beredskabskommissionen den 30. marts 2015.

Med virkning fra den 1. november 2016 blev der foretaget en mindre korrektion af organiseringen, der primært omfattede at Vagtcentralen og Frivilligheden blev lagt ind i afdelingen for Forebyggelse og Myndighed.

Denne organisering har været velegnet i etableringsfasen af MSBR hvor fokus i høj grad har været på sikker drift, samt i forhold til den traditionelt kendte løsning og udførelse af kerneopgaverne i et kommunalt redningsberedskab.

Organiseringen har dog også haft sine svagheder og udfordringer i forhold til overgangen fra etableringsfasen til driftsfasen, som vi nu er i. Det er bl.a. kommet til udtryk i form af, at kulturforskellene mellem de tidligere beredskaber/brandstationer har været vanskelige at nedbryde og sammensmelte, hvilket bl.a. er årsagen til at det tværgående samarbejde mellem de to afdelinger ikke er kommet op på det niveau, som det var hensigten. Derudover er der ændringer på vej i lovgivningen på byggeområdet, som beredskabsdirektøren vurderer vil ændre den traditionelle måde at anskue og løse redningsberedskabet kerneopgaver på. Ændringerne vil betyde en langt større nødvendig integration og samarbejde mellem forebyggelses/myndighedsområdet og det operative område.

Ud fra erfaringerne med den nuværende organisering, og de kommende ændringer i lovgivning og regelsæt for byggeri, er det beredskabsdirektørens vurdering, at den nuværende organisering med to afdelinger (søjleorganisering) ikke er hensigtsmæssig, men at en ændring af organisationen til en matrixorganisation, hvor fokus i udpræget grad er baseret på, at opgaver løses på tværs af organisationen med primær fokus på kerneopgaverne, vil være en mere optimal måde at organisere sig på.

Den nye organisering (bilag B) vil bl.a. betyde, at der nedlægges en chefstilling, samt at der vil blive tillagt flere kompetencer til de lokale ledelser på brandstationerne forankret i de Dynamiske Trioer.

For at give en større fleksibilitet for det fuldtidsansatte beredskabspersonale, vil de blive organiseret i forskellige team, der med tiden skal blive selvkørende/selvledende. For at støtte dette fritages tre fuldtidsansatte fra deres funktion som brandstationsledere, og der ansættes tre deltidsansatte brandstationsledere i stedet for.

Den nye organisering vil også medføre en kortere og mere enkel ledelsesstruktur fra medarbejder til øverste ledelsesniveau, hvilket skal bidrage til øget trivsel og medarbejdertilfredshed.



I forbindelse med organisationsændringen introduceres der et udkast til et ledelsesgrundlag (bilag C), der skal indgå i den videre proces med organisationsændringen med henblik på at bidrage til en klar forventningsafstemning mellem medarbejdere og ledere på alle niveauer.

Sagen har været behandlet i MED-Hovedudvalget den 10. oktober 2019. MED-Hovedudvalgets referat/bemærkninger vedlægges som bilag (bilag D).

### **VURDERING**

Det vurderes, at den nye organisering i langt højere grad vil være i stand til at løse fremtidens udfordringer og behov, hvor der vil blive langt større fokus og afhængighed mellem det forebyggende myndighedsområde og det operative område.

### **ØKONOMI**

Uændret økonomi.

### **BILAG**

Bilag A – Organisationsplaner 2015 og 2016 MSBR

Bilag B – MSBR overordnet organisering - 2019.11.01

Bilag C – Udkast ledelsesgrundlag MSBR

Bilag D – Udkrift af referat fra MED-Hovedudvalg

Bilag E - Ny organisation 2019 - bemærkninger fra medarbejderne i MSBR

### **INDSTILLING**

Det indstilles, at den nye overordnede organisationsstruktur godkendes.

### **BESLUTNING**

#### **Beredskabskommissionen, 23.10.2019**

Fraværende Lotte Birkestrøm, Bo Engeset og Tom Trude (suppleret af Søren Otto Nielsen)

Godkendt med bemærkning om, at der udarbejdes en proces- og tidsplan, der behandles i MED-Hovedudvalget (førstkommende møde).



### 3. Eventuelt

Sagsbehandler Flemming Nygaard-Jørgensen  
Sagsnr. 14.00.06-P35-2-18

#### **BESLUTNING**

##### **Beredskabskommissionen, 23.10.2019**

Fraværende Lotte Birkestrøm, Bo Engeset og Tom Trude (suppleret af Søren Otto Nielsen)

Intet til referat