

Ejerstrategi

FÆLLESKOMMUNALT § 60 SELSKAB



**Midt- og Sydsjællands
Brand & Redning**

2023

Indholdsfortegnelse

Formål _____	1
MSBR's opgaver _____	2
Samarbejde med ejerkommunerne _____	4
Samarbejde med andre beredskaber _____	5
Økonomisk effektivitet _____	6
Dimensionering af redningsberedskabet _____	7
Udbuds- og indkøbsstrategi _____	8
Revision af ejerstrategien _____	9
Vedtaget _____	10



Formål

Faxe, Næstved, Ringsted og Vordingborg kommuner har etableret Midt- og Sydsjællands Brand & Redning (MSBR) som et fælleskommunalt selskab i henhold til § 60 i den kommunale styrelseslov.

MSBR's formål er at varetage ejerkommunernes opgaver og myndighedsudøvelse jf. beredskabsloven, fyrværkeriloven, lov om beskyttelsesrum og byggeloven, hvor dette er muligt, i forhold til at forebygge, begrænse og afhjælpe skader på personer, ejendom og miljøet ved ulykker og katastrofer.

MSBR skal levere service og opgaveløsning til borgere og virksomheder i ejerkommunerne på et fagligt højt niveau så omkostningseffektivt og bæredygtigt som muligt.

Dette skal opnås gennem de synergieffekter, der opstår, ved at de administrative og driftsmæssige opgaver på tværs af de enkelte kommuner samles og optimeres i fællesskabet, og ved samtænkning af kapaciteterne i form af brandstationer, vagtcentraler og køretøjer/materiel i de tidligere enkelte redningsberedskaber.

Et større fælles redningsberedskab giver muligheder for styrket rekruttering og fastholdelse af kvalificerede medarbejdere og frivillige samt sikrer en systematisk kvalitetsudvikling og kvalitetssikring af arbejdet.

MSBR skal i ekstraordinære situationer, der kan påvirke selskabets daglige drift og økonomi i negativ retning, sikre at driften af væsentlig og kritiske funktioner opretholdes.

Eksempler på sådanne situationer

- Hacking og virusangreb der sætter IT-udstyr mv. ud af drift
- Brand på en brandstation
- Svindel og tyveri
- Større antal medarbejdere, der stopper/forsvinder på en gang eller over kort tid



MSBR's opgaver

MSBR skal varetage ejerkommunernes opgaver, forpligtigelser og myndighedsudøvelse i henhold til den til enhver tid gældende beredskabslov, fyrværkerilov, lov om beskyttelsesrum og byggelov med tilhørende retsfor skrifter.

Dette udgør selskabets kerneopgaver.

Ved ændringer i anden relevant lovgivning, der berører redningsberedskabets opgaveløsninger og myndighedsudøvelse, der muliggør en henlæggelse af beføjelser og pligter fra ejerkommunerne til MSBR, skal dette søges tilføjet til kerneopgaverne.

Ud over kerneopgaverne kan selskabet udføre øvrige ikke-beredskabsmæssige opgaver for ejerkommunerne, andre kommuner, regioner og Staten. Dette betegnes som serviceopgaver.

Ejerkommunerne ønsker et redningsberedskab med primær fokus på drift af kerneopgaverne.

MSBR's mission er effektivt at forebygge, afbøde og begrænse virkningerne af brande og ulykker i Faxe, Næstved, Ringsted og Vordingborg kommuner, for på den måde at skabe størst mulig sikkerhed og tryghed for borgerne.

Gennem en konstant udvikling skal selskabet til enhver tid fremstå som et moderne og tidssvarende redningsberedskab, hvor borger og virksomheder oplever at

- føle sig trygge og sikre ved at bo og arbejde og drive virksomhed i Faxe, Næstved, Ringsted og Vordingborg kommuner
- kommunerne råder over et effektivt og professionelt redningsberedskab
- personalet er veluddannet og kan løse de opgaver som selskabet skal udføre
- MSBR er innovativ og proaktiv i forhold til forebyggende foranstaltninger
- MSBR, med udgangspunkt i de lokale brandstationer, deltager og er synlige i lokale aktiviteter og arrangementer
- MSBR altid er i stand til at yde direkte eller indirekte hjælp
- MSBR fortsat udvikler sig i takt med ændrede og nye regler og behov

Den forebyggende og skadesbegrænsende indsats omhandler primært de lovpligtige brandsyn og brandteknisk byggesagsbehandling, men omhandler også information, rådgivning og uddannelse inden for MSBR's opgavesæt til kommunale organisationer, borgere og virksomheder.

MSBR skal foranledige, at ejerkommunerne udarbejder en samlet beredskabsplan også kaldet Plan for Fortsat Drift jf. § 25 i Beredskabsloven.

Det er den enkelte kommunes ansvar, at en sådan plan udarbejdes, hvor MSBR kan bistå kommunerne med udarbejdelsen.

Den afhjælpende indsats omhandler brand- og redningsopgaver samt akutte uheld med farlige stoffer (miljøuheld). Disse opgaver varetages primært af det daglige beredskab, der består af fuldtidsansatte og deltidsansatte brandfolk.

Som støtte og supplement til det daglige beredskab er der en Frivilligheden i MSBR, som bl.a. løser opgaver, der normalt ikke hører under det daglige beredskabs opgavesæt fx

- pumpe/lænses opgaver,
- ikke-akutte opgaver,
- langvarige indsatser, ekstraordinære situationer o.lign.

Nye serviceopgaver for ejerkommunerne skal godkendes af Beredskabskommissionen og må kun udføres ved udnyttelse af overskudskapacitet i forbindelse med løsning af kerneopgaverne samt skal ske på kommercielle vilkår. Serviceopgaverne må ikke påføre MSBR et underskud. Ejerkommunerne skal høres inden behandling i Beredskabskommissionen.



Samarbejde med ejerkommunerne

Ejerkommunerne ønsker et tæt og godt samarbejde mellem redningsberedskabet og den øvrige del af den kommunale organisation.

MSBR skal tage initiativ til at opbygge og vedligeholde de relevante relationer ind i de enkelte kommuner. Samarbejdsrelationerne er på forskellige niveauer og samarbejdsformen er både formel og uformel.

Eksempler på etablerede samarbejder

- Byggesagsområdet
- Beredskabsplanlægning
- Telefonvagtordninger
- Alarmovervågninger
- Miljøområdet
- Ældreområdet
- Vej- og bygningsdrift



Samarbejde med andre beredskaber

Ejerkommunerne ønsker et så robust og effektivt redningsberedskab som muligt, både operativt, kompetencemæssigt og økonomisk. MSBR skal derfor opsøge et tæt samarbejde med de beredskabsenheder, der grænser op til MSBR's dækningsområde.

Samarbejdet med naboberedskaberne, skal ud over de nære operative samarbejder have fokus på koordinering af den risikobaserede dimensionering af redningsberedskabet, hvor mulighederne for udnyttelse af ressourcer på tværs af "grænser" afdækkes og udnyttes, med henblik på at det altid er nærmeste relevante ressource, der tilkaldes til en hændelse.

Det ønskes tillige, at MSBR opsøger og stiller sig åben for samarbejdsmuligheder med andre beredskabsenheder i Danmark, hvis sådanne viser sig hensigtsmæssige.



Økonomisk effektivitet

Ejerkommunerne ønsker, at der løbende er fokus på effektivisering af driften og økonomien i MSBR.

Mulighederne for effektiviseringer indgår i den årlige budgetbehandling.

MSBR's driftsbudget fremskrives med KL's pris- og lønfremskrivning vedr. art 4.7 (betalinger til kommuner), som KL offentliggør i september måned i året inden driftsbudgettet er gældende.

KL's pris- og lønfremskrivning reduceres med 0,5 procentpoint.

Ved revision af den risikobaserede dimensionering af redningsberedskabet, hvor redningsberedskabets serviceniveau i de enkelte kommuner fastlægges, skal et muligt effektiviseringspotentialt indgå i forslaget, som Beredskabskommissionen og de enkelte kommunalbestyrelser skal tage stilling til.

MSBR skal ikke opbygge større kassebeholdning (likviditet) end der er nødvendig i forhold til at sikre en hensættelse på mellem 1,5 – 2 mio. kr. til delvis dækning af arbejdsskadeudbetalinger, samt sikre et minimalt træk på MSBR's kassekredit.

Den årlige hensættelse fastlægges ved den årlige budgetlægning.

Ordinære anskaffelser af store køretøjer og materielgenstande med en anskaffelsestotal over 500.000 kr. sker efter en udskiftningsplan, som Beredskabskommissionen og ejerkommunerne godkender. Anskaffelserne finansieres primært via leasing.

Leasingaftaler med en leasingsum mindre 1 mio. kr. skal som hovedregel indgås med en løbetid på max. 10 år, og leasingaftaler med en leasingsum større end 1 mio. kr. skal som hovedregel indgås med en løbetid på max. 20 år.

Mulighederne for øget bæredygtighed i forhold til miljø og klima (grøn omstilling) skal indgå i processerne omkring effektiviseringer og den risikobaserede dimensionering, ligesom det i hverdagens drift skal sikres øget grøn omstilling, hvor det er muligt.



Dimensionering af redningsberedskabet

Ejerkommunerne er enige om, at der kan være forskel på serviceniveauet og dimensioneringen af redningsberedskabet mellem kommunerne. Den enkelte kommunes driftsbidrag til MSBR afspejler det valgte serviceniveau og dimensionering.

MSBR er ansvarlig for at udarbejde forslag til plan for den risikobaserede dimensionering af redningsberedskabet i den enkelte kommune og for det samlede redningsberedskab.

Forslag til ændringer af plan for den risikobaserede dimensionering af redningsberedskabet, skal indeholde en beredskabsfaglig og økonomisk konsekvensbeskrivelse.

Plan for den risikobaserede dimensionering af redningsberedskabet skal revideres mindst en gang i hver kommunal valgperiode, og den skal godkendes i hver ejerkommune efter behandling i Beredskabskommissionen.



Udbuds- og indkøbsstrategi

Driften af MSBR's brandstationer er på nuværende tidspunkt delt mellem syv brandstationer, som MSBR selv drifter, og to brandstationer, som driftes af en privat aktør.

Beredskabskommissionen skal i god tid inden en driftsaftale udløber tage stilling til om opgaven skal konkurrenceudsættes, samt i hvilket omfang driftsopgaven evt. skal konkurrenceudsættes.

Af hensyn til at bevare en forsvarlig konkurrencesituation ønsker ejerkommunerne, at der ikke udbydes mere end halvdelen af selskabets områder, som der kan udbydes, ad gangen.

Som udgangspunkt skal et udbud være gældende for 5 år med mulighed for max. 2 års forlængelse.

Ved valg om konkurrenceudsættelse af driftsopgaver indenfor MSBR's ansvars- og arbejdsområde, skal det foregå på en måde, så der er mulighed for at MSBR kan afgive kontrolbud på opgaven eller dele af opgaven. Det skal tilstræbes at udbudsformen sikrer en optimal konkurrencesituation.

Det er vigtigt for ejerkommunerne, at der ved en evt. overdragelse af driftsopgaver til en privat aktør sikres en virksomhedsoverdragelse af egne medarbejdere

En eventuel kommende leverandør forpligtiges til at leve op til gode standarder for medarbejderbeskyttelse mv. samt have en politik for social ansvarlighed.

For øvrige indkøb skal MSBR til enhver tid sikre, at den bedste pris for en opgave eller ydelse opnås.



Revision af ejerstrategien

Ejerstrategien er udarbejdet i fællesskab mellem Beredskabskommissionen og ejerkommunerne for at sikre en fælles strategisk ramme for selskabets drift og udvikling.

Ejerstrategien skal være et dynamisk værktøj, og for at den bevarer sin aktualitet, ønsker ejerkommunerne, at strategien revideres løbende og mindst en gang i hver kommunal valgperiode (år 2 i valgperioden). MSBR skal således løbende tage initiativ til at ejerstrategien revideres i forhold til udviklingen i ejerkommunerne og inden for redningsberedskabet.

Ejerstrategien behandles på første møde i Beredskabskommissionen i en ny valgperiode med henblik på at give nye medlemmer kendskab til strategien og selskabet.

Ejerstrategien kan suppleres med en handlingsplan, der beskriver konkrete aktiviteter og handlinger, der understøtter ejerstrategien, og som kan igangsættes og afvikles inden for en kortere tidsperiode end ejerstrategien dækker over.

En handlingsplan skal behandles af Beredskabskommissionen.

Ejerstrategien og ændringer til den skal godkendes i de enkelte ejerkommuners kommunalbestyrelser.



Vedtaget

Ejerstrategien er vedtaget

Beredskabskommissionen, den 15. marts 2023

Faxe Kommune, den 27. april 2023

Næstved Kommune, den 25. april 2023

Ringsted Kommune, den 6. juni 2023

Vordingborg Kommune, den 26. april 2023

